

孫子兵法

形篇 《孫子兵法》第十二册



上海人民美術出版社
浙江人民美術出版社

战例

李牧先备后战御匈奴

编文：岑西

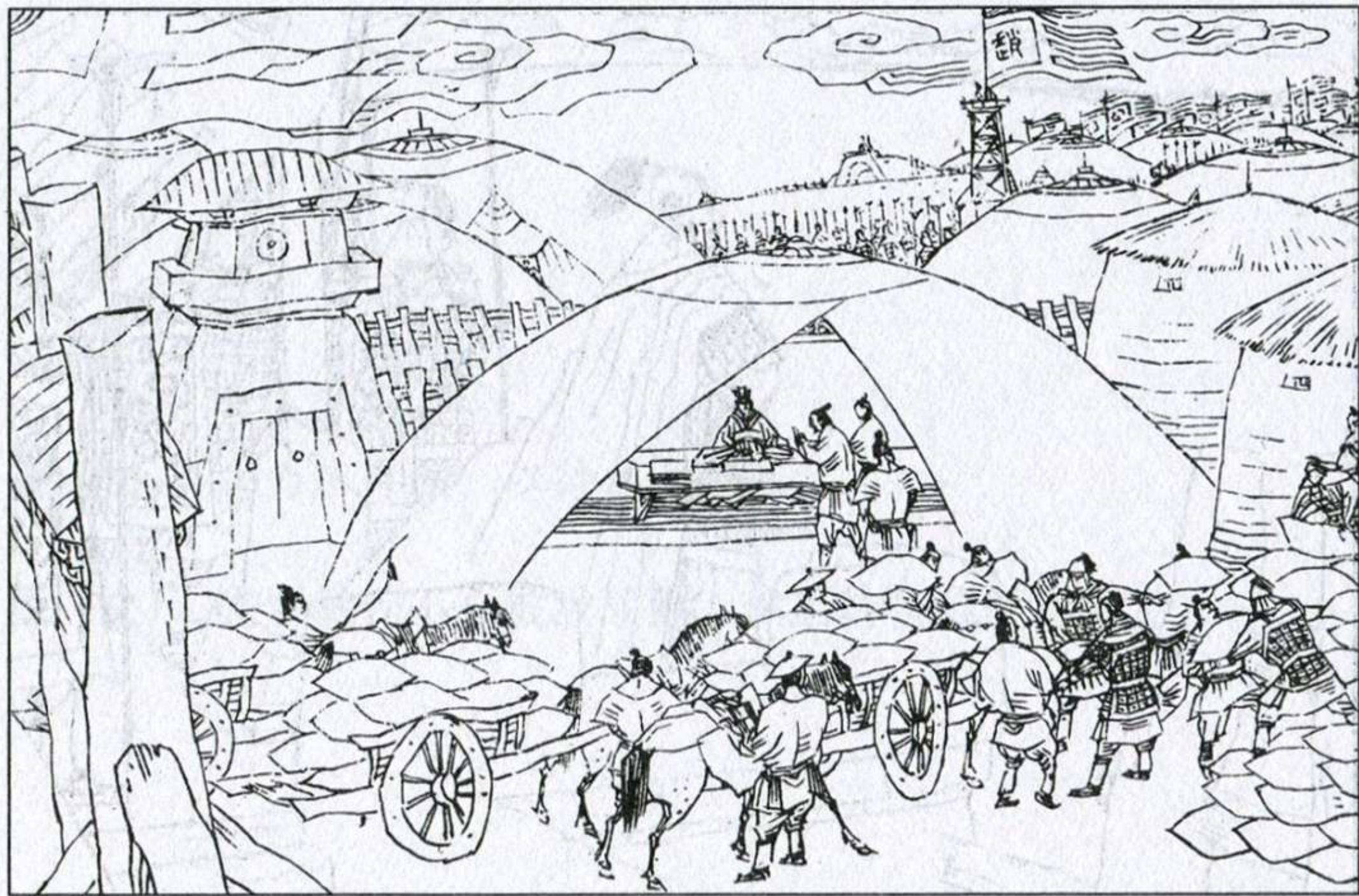
绘画：季源业 庄玲

原文 先为不可胜，以待敌之可胜。

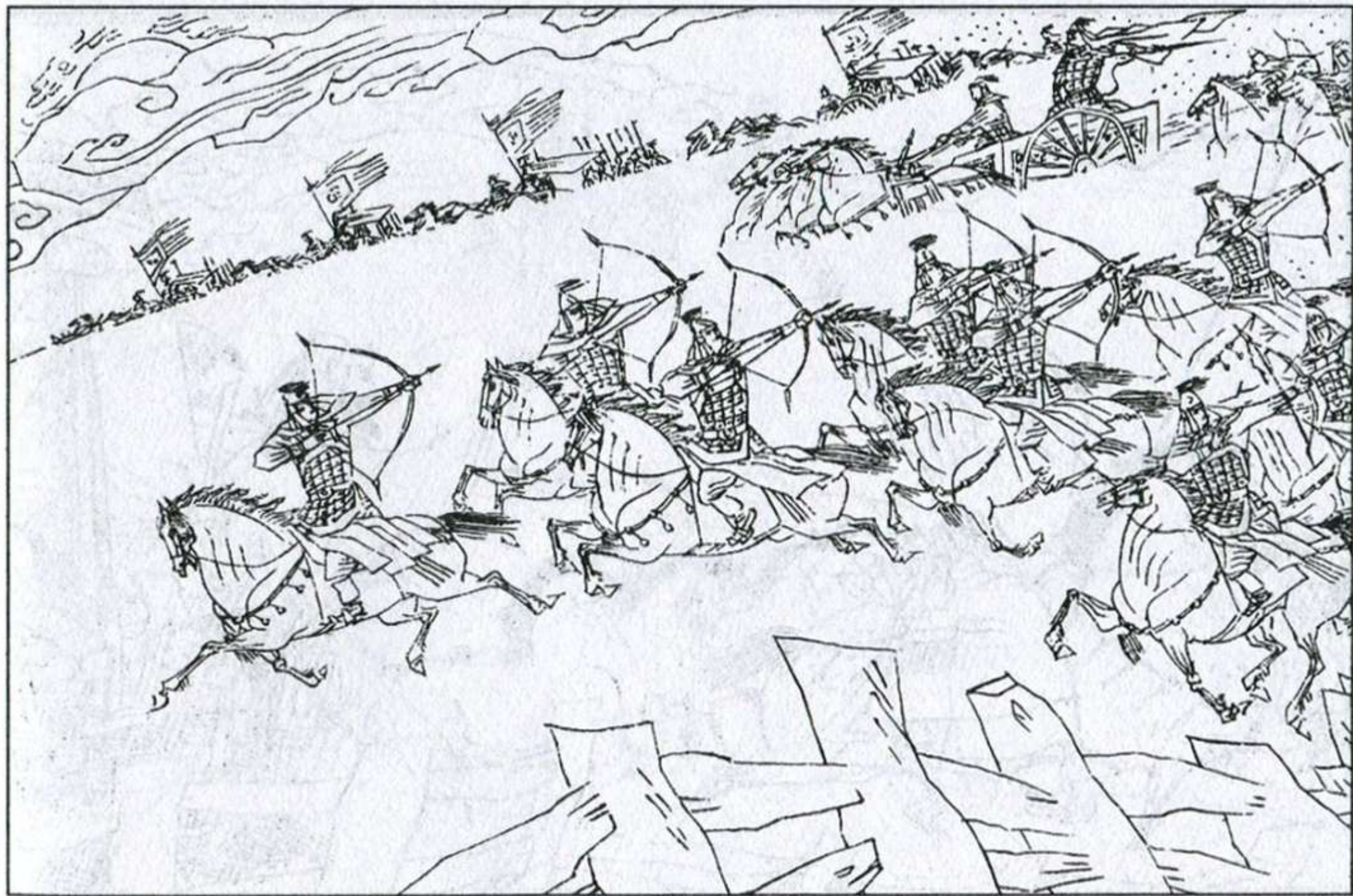
译文 先要做到不会被敌战胜，然后待机战胜敌人。



1. 李牧是战国后期赵国北方边防的名将。公元前三世纪中叶，他长期驻守在代郡雁门一带（今山西东北），防御匈奴南犯。



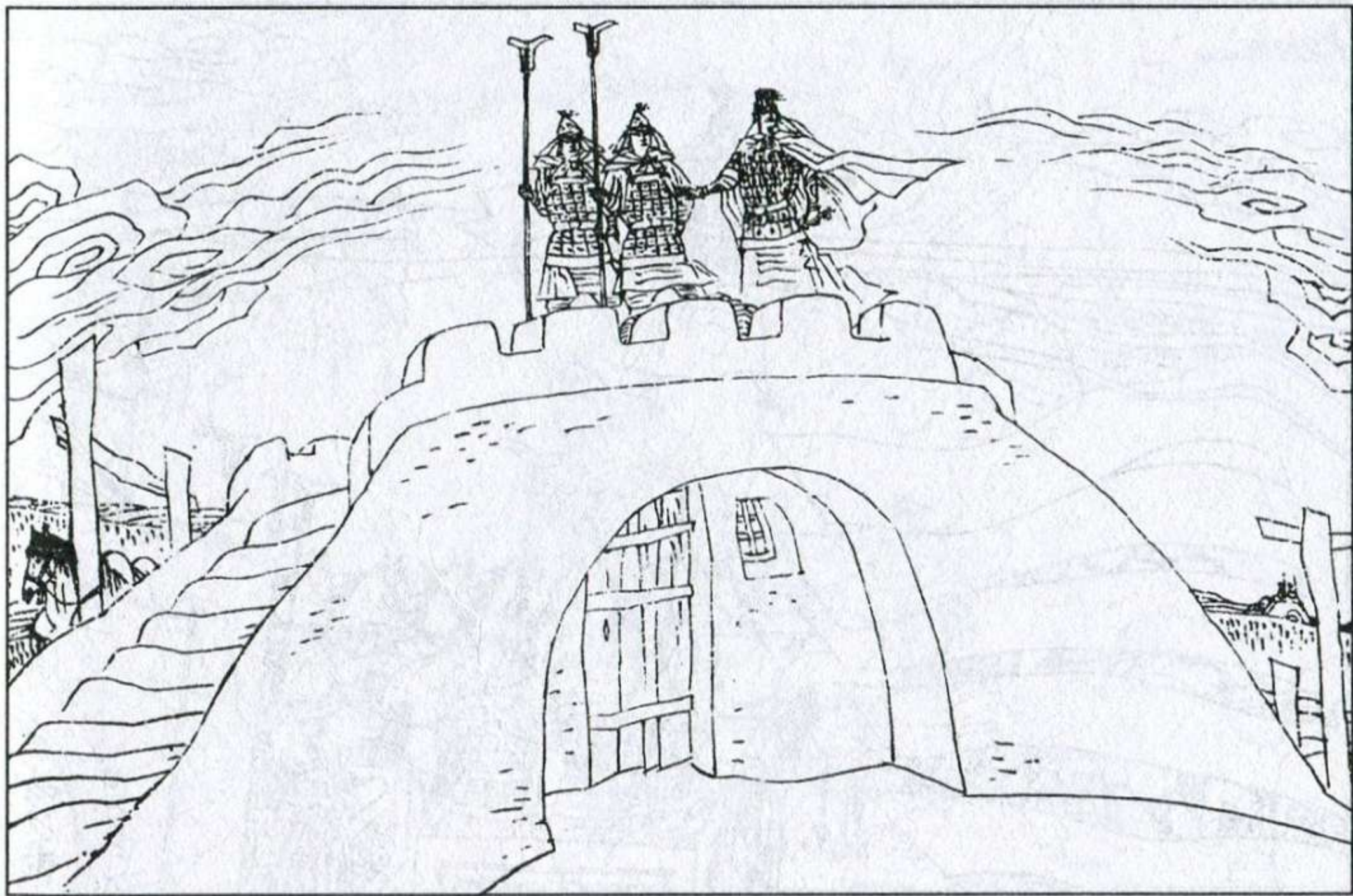
2. 李牧治军有方，平时就做好各种战斗准备。他的部队根据实战需要来设置军职；辖区内的租税收入，归大本营统一掌管，作为士兵粮饷的来源。



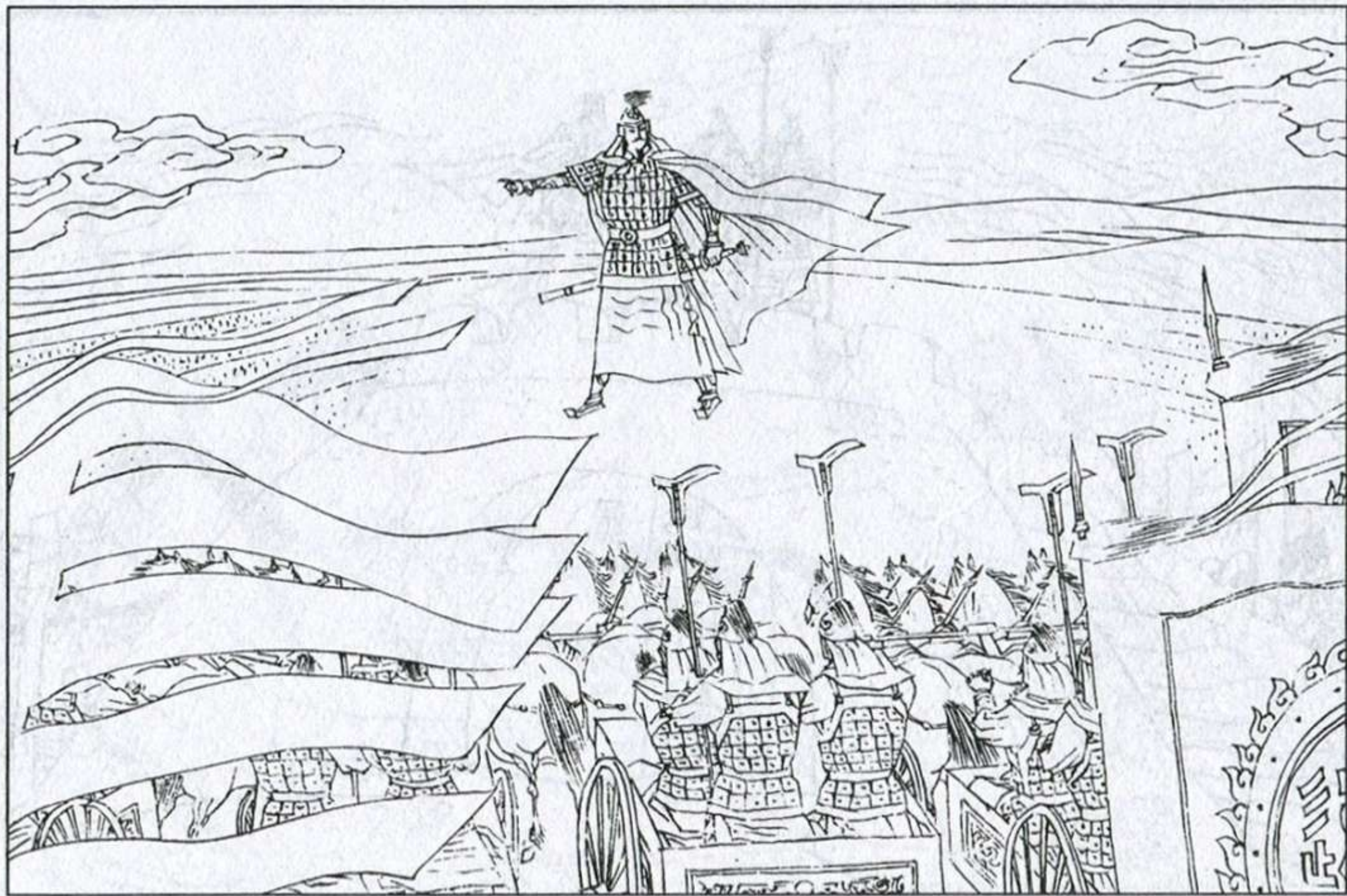
3. 平时抓紧练兵，常常亲自教士兵骑马射箭，提高军事素质。
同时又体恤士兵，注意改善士兵生活。



4. 李牧又派了不少人，深入匈奴腹地，化装成牧人，刺探军情，故而对匈奴情况了如指掌。



5. 李牧要求士兵小心谨慎地管理烽火台，加强监视，一旦发现敌人来犯就及时点燃烽火报警。



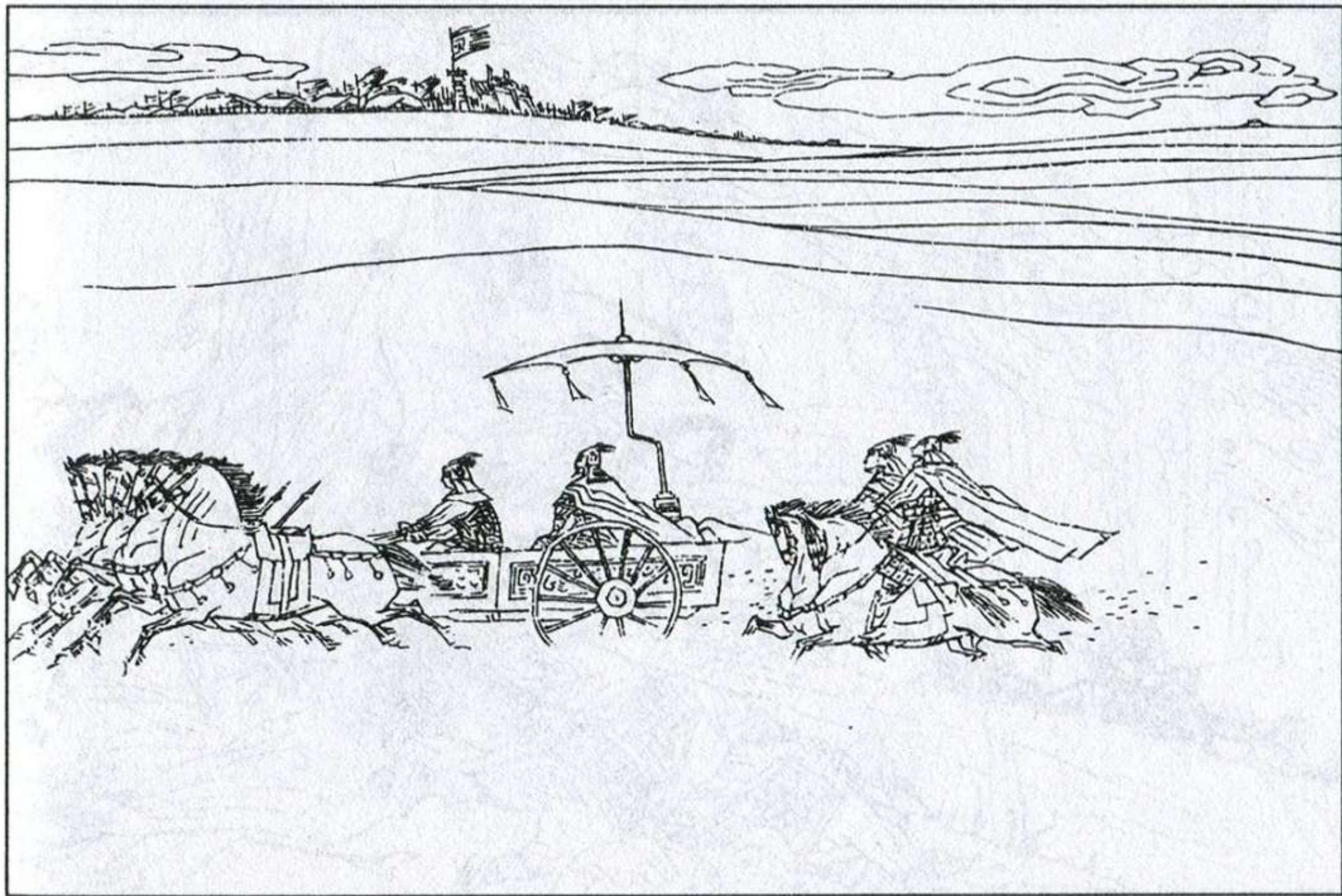
6. 他给部队立了一道军令：“即使匈奴来犯，也应迅速收归牲畜，进入阵地自保。谁若胆敢擅自出击去捕获敌人，立斩无赦！”



7. 每次匈奴来犯，烽火台就立即报警，战士也就很快进入阵地，保存力量，不主动出战。



8. 这样与匈奴相持数年，赵国的北方国土并无丧失，部队也没有伤亡。可是匈奴却以为李牧胆怯不敢交锋，连李牧的一些士兵也以为自己的主将怯敌。



9. 赵王听说李牧一味备战防守，就派人责备李牧不出战。但是李牧我行我素，不改变守备方针。赵王大怒，就把他从前线撤下来，另派了将军代替他守御北方边防。



10. 李牧被撤职后的一年多时间内，匈奴每次来犯，赵国的部队就出战。但数次交战，赵军都失利，伤亡很大。而边防地带因交战频繁，难以进行正常的农牧生产。



11. 赵王无奈，只好请李牧复出。李牧居家称病，赵王强令就
职。李牧说：“如定要起用我，得同意我实行原来的守备方
案。”赵王只好答应。



12. 李牧回到北方边防线，一如既往，加强自卫与平时的战斗准备。这样经过数年，匈奴无隙可乘，一无所获。但匈奴始终以为李牧怯战。



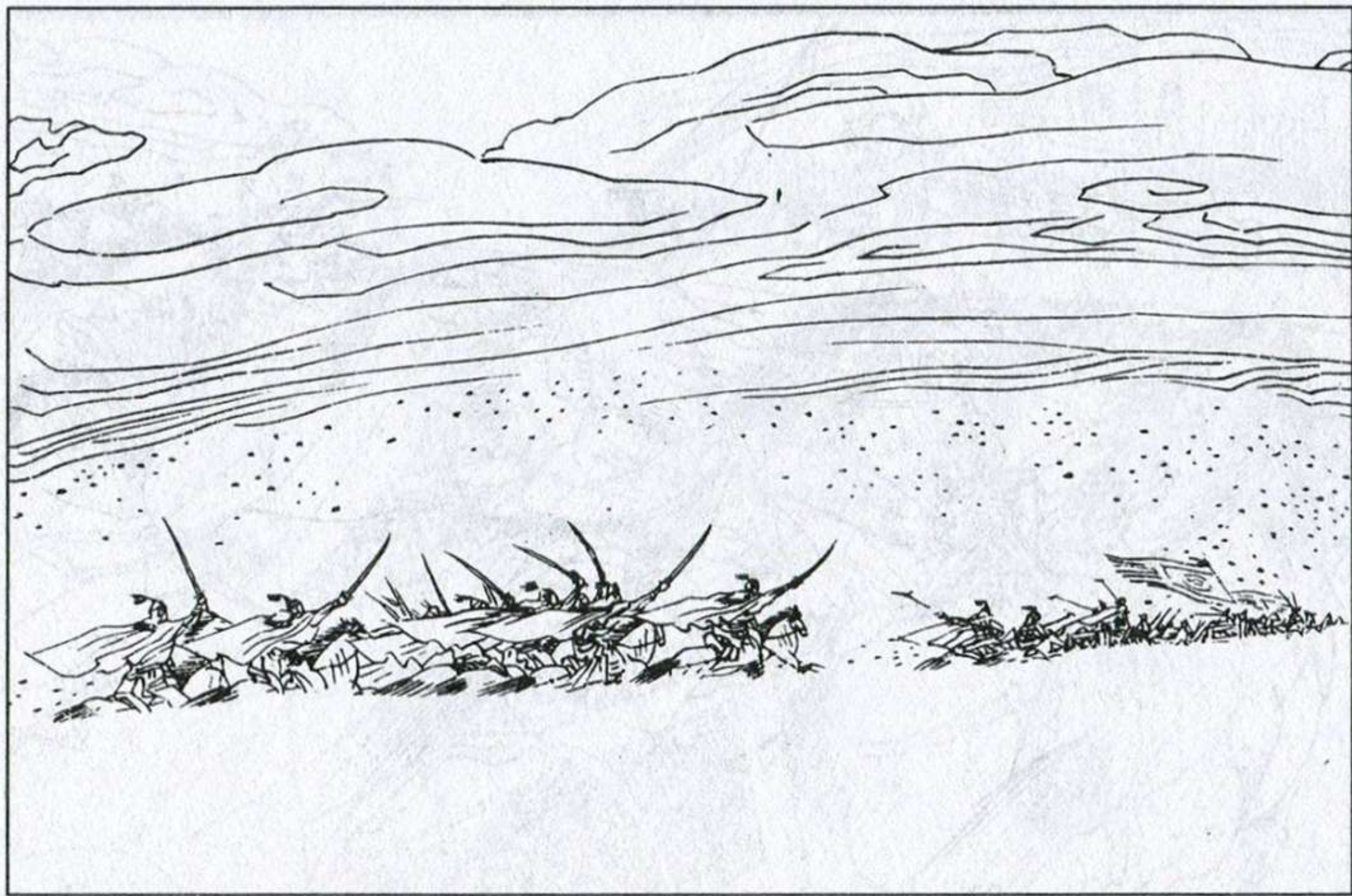
13. 李牧的士兵受到宽厚的待遇，又常常得到主将的赏赐，却没有杀敌报效的机会，求战欲望日益强烈，士气高昂，人人表示愿与匈奴决一死战。



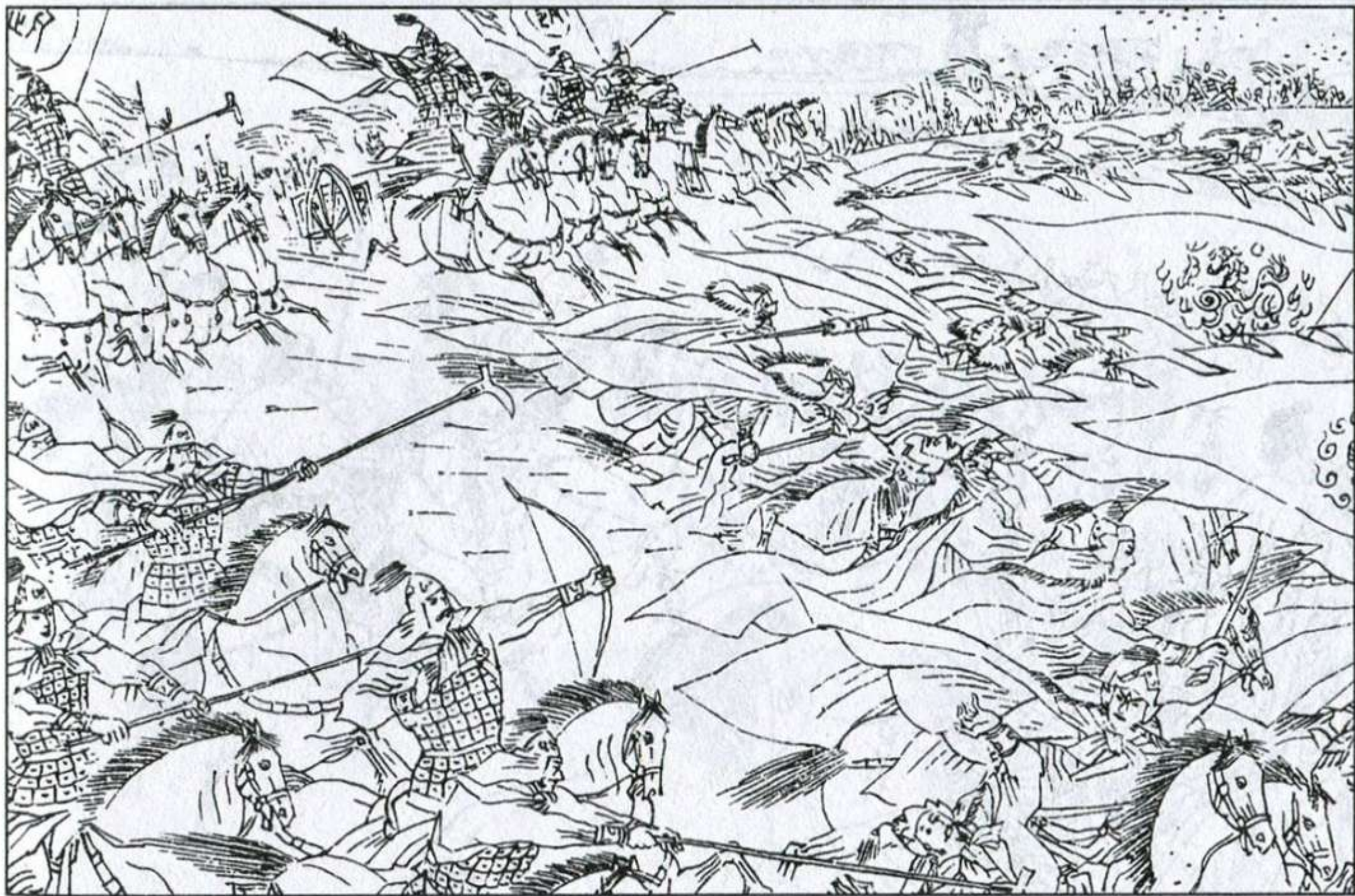
14. 赵孝成王二十一年（公元前245年），李牧备好战车一千三百乘，选了战马一万三千匹，组织了十万名射箭能手，选拔了冲锋陷阵的五万名士兵，指挥他们进行严格的实战演习，并宣布这五万名破敌擒将的士兵功成将有重赏。



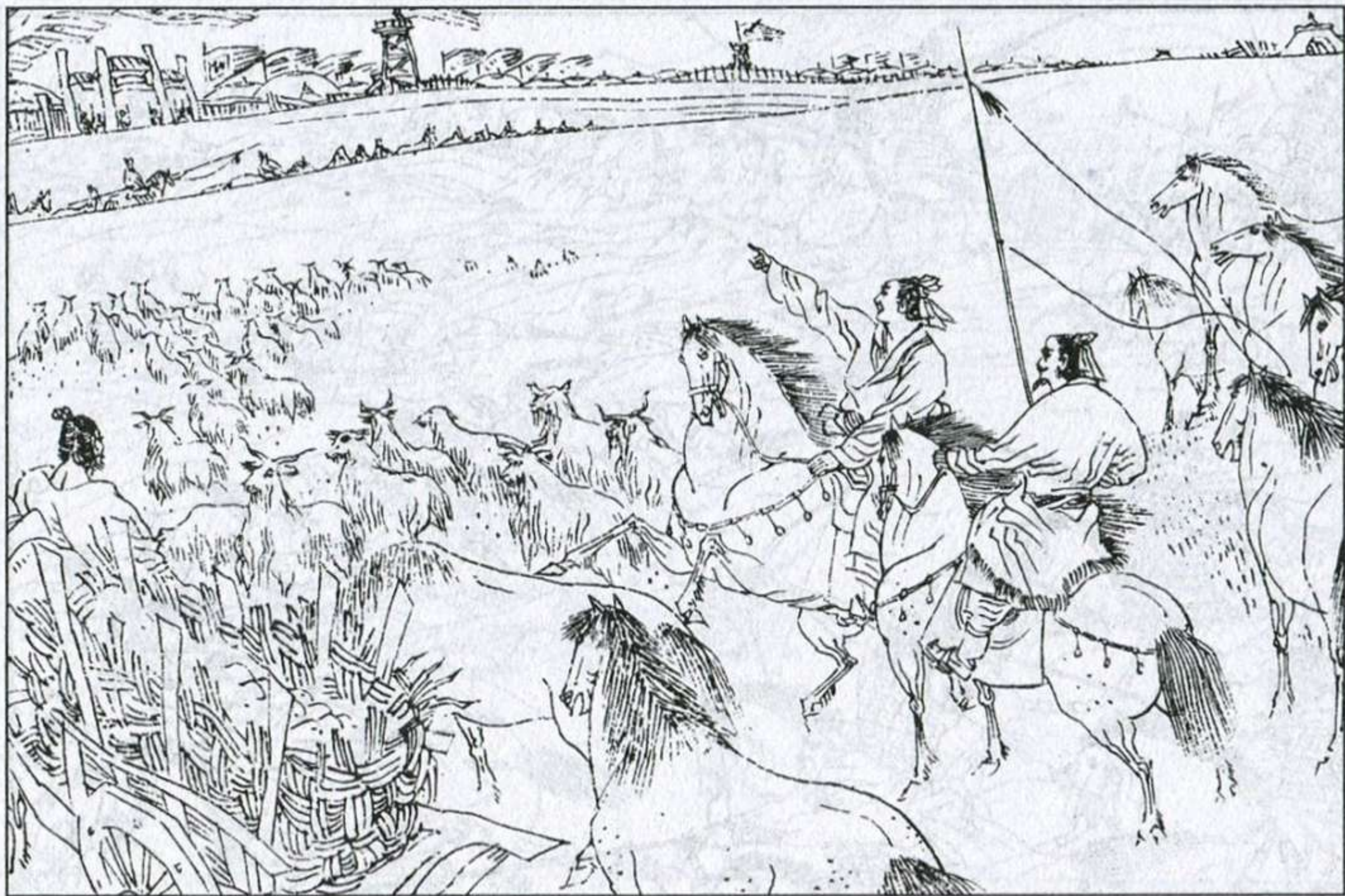
15. 准备就绪，李牧就让牧民把大批牲畜赶到原野上放牧。顿时，只见牛马遍地，人民满野。



16. 匈奴一见有利可图，就派小部分军队作试探性侵袭。李牧佯装败北，丢下数千人仓皇退走，借以诱敌大举进攻。匈奴见状又误以为李牧胆怯不敢迎战。



17. 匈奴单于得知李牧败退，果然亲率大军南侵。李牧觉得决战时机已经成熟，就布下许多奇特的战阵，展开左右两翼部队攻击敌人，士卒奋勇争先，大破匈奴十余万骑兵。



18. 经过这次大战后，十余年间匈奴都不敢侵犯赵国边地，赵国的北方边疆得以安定，李牧的声威也在边地百姓中广泛传扬。